

## LEITBILDERARBEITUNG KINDER JUGEND FAMILIE UND ORGANISATIONSENTWICKLUNG DER ABTEILUNG KJF DER STADT LUZERN

---

### KONTEXT

Die auf den 1. September 2004 neu gebildete Abteilung Kinder Jugend Familie der Stadt Luzern umfasst vier Tätigkeitsbereiche, nämlich „Animation/Partizipation“, „Familienergänzende Kinderbetreuung“, „Kinder- und Jugendschutz“ sowie die Kinder- und Jugendsiedlung Utenberg. Mit der Schaffung dieser Abteilung hat die Stadt ihre Tätigkeit in verschiedenen Bereichen organisatorisch in einem Kompetenzzentrum zusammengefasst und damit zum Ausdruck gebracht, dass sie im Bereich der Kinder-, Jugend- und Familienpolitik „eine aktive Rolle einnehmen will“. Diese Absichtserklärung ist unter dem Leitsatz „Luzern fördert das Zusammenleben aller!“ in der stadträtlichen Gesamtplanung 2005 bis 2008 verankert. Dort ist unter anderem als Vierjahresziel festgehalten: „Das Leitbild im Bereich Kinder-, Jugend- und Familienpolitik entwickeln sowie Steuerungsinstrumente und Umsetzungsmassnahmen realisieren.“

### METHODE

Die Leitbilderarbeitung und das Qualitätsmanagement wurden in drei Modulen durchgeführt:

In Modul 1 wurden Informationen bezüglich öffentlicher und privater Institutionen sowie monetärer und nichtmonetärer Leistung im Bereich Kinder, Jugend und Familie in der Stadt Luzern gesammelt. Als Produkt wurde eine Übersicht über den Ist-Zustand erstellt, die als Grundlage für die Entwicklung des Leitbilds und des Konzepts für die KJF-Politik der Stadt Luzern im Allgemeinen und für die Abteilung KJF im Besonderen diente.

In Modul 2 wurde das Leitbild für den Bereich Kinder, Jugend und Familie der Stadt Luzern erarbeitet. Das Produkt bildete die Basis für die strategische Ausrichtung und die Tätigkeit der Abteilung KJF der Stadt Luzern. Die Erarbeitung des Leitbilds erfolgte in mehreren Stufen und in partizipativen Verfahren. Dazu wurden zwei Workshops und eine breit angelegte Zukunftskonferenz durchgeführt.

In Modul 3 übernahm Interface Politikstudien Konzipierungs- und Auswertungsarbeiten einer umfassenden Umfrage zur Qualität von familien- und schulergänzenden Betreuungseinrichtungen in der Stadt Luzern.

### ALLGEMEINE INFORMATIONEN

---

Projekt im Auftrag der Stadt Luzern; Projektlaufzeit: Februar bis November 2005

Projektteam: Hans-Martin Binder, lic. phil. I (Projektleiter); Ruth Feller-Länzlinger, lic. phil. I; Andreas Balthasar, Dr. rer. pol.;

Martin Biebricher, Dipl.-Soz. Arb.

feller@interface-politikstudien.ch; Tel.: +41 (0)41 226 04 26; [www.interface-politikstudien.ch](http://www.interface-politikstudien.ch)

---